

การบริหารความเสี่ยง กบข.

iGRC

Good
Governance

Effective
Risk
Management

Regulatory &
Policy
Compliance

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญในการนำพาให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อาทิ กฎหมายใหม่ ภัยธรรมชาติ โรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

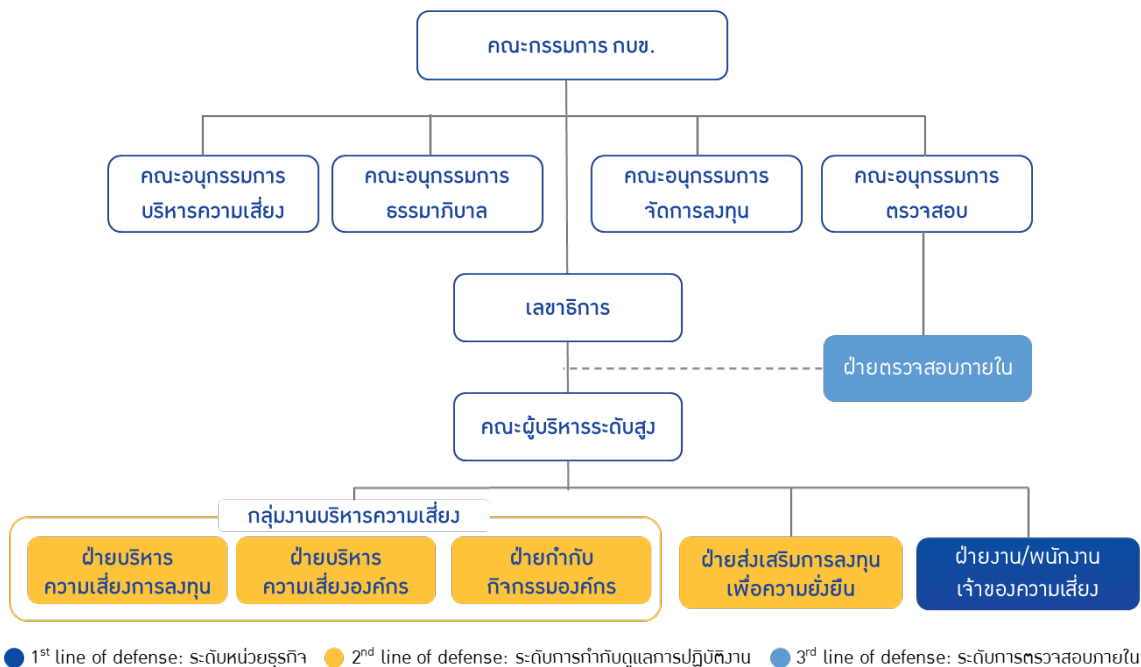
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อนำพา กบข. ให้สามารถบรรลุเป้าหมายท่ามกลางปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงผันผวน โดยคณะกรรมการ กบข. ได้อนุมัติให้นำหลัก iGRC ที่ดีมาใช้ ซึ่งหมายถึงการเป็นองค์กรที่มีการบูรณาการด้านการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ (Effective Risk Management) และการกำกับปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์อย่างถูกต้องและเหมาะสม (Regulatory & Policy Compliance) มีการประสานนโยบายการทำงาน การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบสอดคล้องกันทั้งสามด้าน ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงาน

ทั้งนี้ กบข. มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการทบทวนตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และค่าเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของแต่ละตัวชี้วัดเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้อย่างเหมาะสม และทันท่วงที โดยได้รายงานสถานะความเสี่ยงต่อผู้บริหาร คณะอนุกรรมการ และคณะกรรมการ กบข. อย่างสม่ำเสมอ

โครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง กบข.

กบข. ตระหนักถึงความสำคัญในการทำหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของสมาชิก จึงกำหนดนโยบายให้การดำเนินงานของ กบข. เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ โดยมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ และการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ รอบคอบ ระมัดระวัง และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการ กบข. ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการ กบข. ได้มอบหมายหน้าที่ให้คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประกอบด้วย คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล คณะอนุกรรมการจัดการลงทุน และคณะอนุกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ และผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางทำหน้าที่กำกับดูแล กำกับรอง และให้ความเห็นการดำเนินงานที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการ กบข. ซึ่งถือเป็นกลไกสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงและประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องไว้อย่างครบถ้วน ตามแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยง กบข.

โครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง กบข.



นอกจากนี้ กบข. ยังปลูกฝังวัฒนธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานในฐานะเจ้าของความเสี่ยงมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ภาวะเยียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีบทบาทในการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการทำงานของตนเอง (Risk Owner as Risk Manager) ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง เพราะฝ่ายงานในฐานะเจ้าของความเสี่ยงเป็นผู้ปฏิบัติ มีความรอบรู้ในเนื้องานย่อมสามารถรับรู้ปัจจัยเสี่ยงและสาเหตุต่าง ๆ ที่อาจทำให้งานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงกำหนดจุดควบคุมในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดีที่สุด โดย กบข. ได้กำหนดกระบวนการการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ส่งผลให้การดำเนินงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับอย่างเหมาะสม ดังนี้

- | | | |
|--|---|--|
| <p>1 ระดับหน่วยธุรกิจ (First Line of Defense)</p> <p>ได้แก่ ฝ่ายงานต่าง ๆ ใน กบข. มีหน้าที่ปฏิบัติงานในความรับผิดชอบ รวมถึงมีหน้าที่ในการบริหารจัดการ และควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน กำหนดจุดควบคุมภายในให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ และกรอบนโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้</p> | <p>2 ระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Second Line of Defense)</p> <p>ได้แก่ กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายส่งเสริมการลงทุนเพื่อความยั่งยืน โดยกลุ่มงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) และฝ่ายส่งเสริมการลงทุนเพื่อความยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายมาตรการต่าง ๆ ตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> | <p>3 ระดับการตรวจสอบภายใน (Third Line of Defense)</p> <p>ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นฝ่ายงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในขององค์กร</p> |
|--|---|--|

ความเสี่ยงของ กบข.

กบข. ได้จัดทำแม่บทการบริหารความเสี่ยงขึ้น ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร พ.ศ. 2564 ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทุกฝ่ายงานนำไปใช้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงสอดคล้องกับการดำเนินงาน จึงได้มีการแบ่งความเสี่ยงหลักเป็น 5 ประเภท ได้แก่





1. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

กบข. มีการประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกประกอบกับการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threat) หรือที่เรียกว่า SWOT Analysis เพื่อทำความเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบัน โดยนำจุดแข็งมาใช้ประโยชน์ร่วมกับโอกาส พร้อมกับลดจุดอ่อนและป้องกันไม่ให้อุปสรรคต่าง ๆ มีผลต่อการทำงานของ กบข. และจากการมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์องค์การอย่างเป็นระบบ ทำให้ กบข. สามารถนำผลวิเคราะห์เหล่านั้นมาพัฒนาเป็นแผนยุทธศาสตร์องค์การและกลยุทธ์การทำงาน พร้อมจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรและถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือและประสานการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรตามลำดับ นอกจากนี้ยังทำการประเมินความเสี่ยงของแผนยุทธศาสตร์แต่ละแผน และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้



2. ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

กบข. ให้ความสำคัญกับการบริหารเงินกองทุนด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการบริหารเงินกองทุนอย่างรับผิดชอบ โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) นอกจากนี้ยังมีการกระจายความเสี่ยงการลงทุน เพื่อรักษามูลค่าระหว่างความปลอดภัยของเงินต้น และการเติบโตของอัตราผลตอบแทน ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดย กบข. ได้แบ่งความเสี่ยงด้านการลงทุนเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

(1) ความเสี่ยงจากสภาพตลาด (Market Risk)

กบข. มีการจัดทำแผนจัดสรรการลงทุนระยะยาว (Strategic Asset Allocation - SAA) เพื่อให้ได้ผลตอบแทนระยะยาวตามที่คาดหวังภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการจัดทำแผนจัดสรรการลงทุนระยะกลาง (Medium-Term Asset Allocation - MTAA) และแผนจัดสรรการลงทุนระยะสั้น (Tactical Asset Allocation - TAA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินทรัพย์ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ยในระยะกลางและระยะสั้น นอกจากนี้ กบข. ยังเน้นการลดความเสี่ยงโดยรวมของกองทุนโดยการกระจายการลงทุนในประเภทสินทรัพย์ที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดนโยบายบริหารอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละประเภทสินทรัพย์ และมีการทบทวนสัดส่วนการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

(2) ความเสี่ยงจากเครดิต (Credit Risk)

กบข. ได้กำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของผู้ออกตราสาร และความเสี่ยงของตราสารเฉพาะรายการ อีกทั้งมีการกำหนดกรอบความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับกองทุน และมีการประเมินความน่าเชื่อถือของคู่ค้าหรือผู้ออกตราสารที่ กบข. ลงทุน และคู่ค้าที่ กบข. ทำธุรกรรมการลงทุน และมีการทบทวนคู่มือการลงทุนด้านเครดิตเพื่อให้เหมาะสมเป็นปัจจุบัน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากการที่คู่ค้าหรือผู้ออกตราสารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพัน

(3) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

กบข. มีการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในการจ่ายเงินคืนสมาชิก พันสภาพ โดยเฉพาะช่วงที่สมาชิกถึงกำหนดเกษียณอายุราชการในเดือนกันยายนของทุกปี โดยมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับ-กระแสเงินสดจ่าย และวางแผนจัดเตรียมเงินสดอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าสมาชิกจะได้รับเงินคืนตามกำหนดเวลา และไม่กระทบต่อการลงทุนของสมาชิกที่ยังคงอยู่ในกองทุน นอกจากนี้ กบข. ยังมีการวิเคราะห์ความสามารถที่จะแปลงหลักทรัพย์ ทั้งตราสารหนี้และตราสารทุนให้เป็นเงินสด เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและ ภาพลักษณ์องค์กร (Reputational Risk)

กบข. ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรมาอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ภายในองค์กรอย่างรอบคอบแล้ว ก็ยังต้องระมัดระวังด้านการติดตามและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ในมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) และบุคคลภายนอก ซึ่ง กบข. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายธรรมาภิบาลการลงทุน นโยบายธรรมาภิบาลด้านสมาชิก จรรยาบรรณและหลักปฏิบัติของพนักงานและลูกจ้างให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กบข. ยังมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร ข้อร้องเรียนของสมาชิก และกระแสนสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารที่สอดคล้องกับพฤติกรรมกรับข้อมูลข่าวสารในปัจจุบันที่สมาชิกสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ตลอดเวลา โดยมีการนำระบบงานมาใช้ในการติดตามข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์ที่มีการกล่าวถึงการทำงานของ กบข. เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์หาข้อเท็จจริง รวมถึงหาข้อสรุปร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารระดับสูง ก่อนสื่อสารไปยังสมาชิก และ Stakeholder ให้รับทราบข้อเท็จจริงได้อย่างถูกต้อง



4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ กบข. ครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดจากบุคลากร (People) กระบวนการ (Process) เทคโนโลยี (Technology) และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ (External Factor) โดย กบข. ได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud) ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มีการทบทวนหรือปรับปรุงกระบวนการทำงานและการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน กบข. จัดให้มีการประเมินระดับความเสี่ยง (โอกาสและผลกระทบ) โดยพิจารณากิจกรรมควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน และกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือแผนปรับปรุงการควบคุมภายใน หากพบว่ากิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามความคืบหน้าของแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือแผนปรับปรุงการควบคุมภายในทุกไตรมาส

กบข. ให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริต โดยได้ออกประกาศกองทุนฯ เรื่องมาตรการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่โดยปราศจากการทุจริตและประพฤติมิชอบและไม่ยอมรับการ

ทูลจริตทุกรูปแบบ (Zero Tolerance) กบข. ได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตในทุกกระบวนการปฏิบัติงานของกองทุนฯ รวมถึงเป็นแนวร่วมส่งเสริมกลไกการขับเคลื่อนการป้องกันและการปราบปรามการทุจริต เพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อทั้งองค์กรและตลาดทุน ซึ่งในปี 2564 กบข. ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับ AA แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยยึดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างการเป็นองค์กรแห่งธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ กบข. ได้เข้ารับการประเมินองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นปีแรก โดยได้รับรางวัลดีเด่นประเภทองค์กรภาครัฐ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานภายใต้หลักการ “เสมอภาค เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ” ครอบคลุมทุกมิติตามมาตรฐานสากล เพื่อขับเคลื่อนสู่ความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอีกส่วนหนึ่งที่ กบข. ให้ความสำคัญ คือ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยต่อเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร นอกจากนี้ กบข. ยังตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) และภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cybersecurity Risk) จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ การเตรียมความพร้อมในการรับมือและบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์ ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยที่ได้มาตรฐานระดับสากล เพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลและเพื่อให้ทันกับวิวัฒนาการของความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดให้มีแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กบข. จะสามารถดำเนินงานและให้บริการสมาชิกได้อย่างต่อเนื่อง



5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

กบข. มีการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการลงทุนและด้านปฏิบัติการ โดยมีระบบงานกำกับการลงทุนเพื่อใช้ในการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้านการลงทุน (Investment Compliance) เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนของ กบข. เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ และนโยบายการลงทุนที่กำหนด นอกจากนี้ กบข. มีการจัดทำแนวปฏิบัติด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Program) เพื่อให้ทุกฝ่ายงานมีแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร และมีการติดตามทบทวนกฎเกณฑ์และกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ มีการรายงานตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการติดตามกำกับดูแล จัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลอย่างสม่ำเสมอ